



Planificación operativa en los actos preparatorios de las contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco

Juan Carlos Ormachea Almaraz

Municipalidad de Andahuaylillas-Pillpinto-Paruro-Cusco, Perú

Resumen

El presente trabajo tuvo por objetivo determinar la relación entre planificación operativa y actos preparatorios de contrataciones. El presente estudio fue descriptivo correlacional con una muestra censal de 53 empleados del municipio, cuya técnica de recolección de datos fue la encuesta y como instrumento fue el cuestionario. En los resultados se aprecia que el 37.74% de los encuestados presentan un nivel bajo en los actos preparatorios de contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020, el 43.40% presenta un nivel medio y el 18.87% un nivel alto. Igualmente, sobre planificación operativa, se aprecia que el 33.96% de los encuestados presentan un nivel inadecuado en la planificación operativa de contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020, el 50.94% presenta un nivel medio y el 15.09% un nivel adecuado. Con todo lo anterior, concluyó que existe una relación significativa entre planificación operativa y actos preparatorios de contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020 ($\rho=0.929$).

Palabras clave: planificación operativa, actos preparatorios, contrataciones del estado

Operational planning and Preparatory Acts for Contracts in the District Municipality of Andahuaylillas-Cusco 2020

Abstract

The aim of this study was to determine the relationship between operational planning and preparatory acts of recruitment. The present study was a descriptive correlational

study with a census sample of 53 employees of the municipality, whose data collection technique was the survey and the instrument was the questionnaire. The results show that 37.74% of those surveyed had a low level of knowledge of the preparatory acts for contracting in the District Municipality of Andahuayllas-Cusco 2020, 43.40% had a medium level and 18.87% a high level. Likewise, regarding operational planning, 33.96% of the respondents presented an inadequate level of operational planning for procurement in the District Municipality of Andahuayllas-Cusco 2020, 50.94% presented a medium level and 15.09% an adequate level. With all of the above, it was concluded that there is a significant relationship between operational planning and preparatory acts of contracting in the District Municipality of Andahuayllas-Cusco 2020 ($\rho=0.929$).

Keywords: operational planning, preparatory acts, state contracting.

Planejamento operacional e Atos Preparatórios para Contratos no Município Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020

Resumo

O objectivo deste estudo era determinar a relação entre o planeamento operacional e os actos preparatórios da contratação. O presente estudo foi descritivo correlacional com uma amostra censitária de 53 funcionários do município, cuja técnica de recolha de dados foi o inquérito e o instrumento foi o questionário. Os resultados mostram que 37,74% dos inquiridos têm um nível baixo nos actos preparatórios de contratação no Município Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020, 43,40% têm um nível médio e 18,87% têm um nível elevado. Do mesmo modo, relativamente ao planeamento operacional, 33,96% dos inquiridos apresentaram um nível inadequado de planeamento operacional para contratação no Município Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020, 50,94% apresentaram um nível médio e 15,09% um nível adequado. Com tudo isto, concluiu-se que existe uma relação significativa entre o planeamento operacional e os actos preparatórios de contratação no Município Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020 ($\rho=0,929$).

Palavras-chave: planejamento operacional, atos preparatórios, contratações estaduais.

1. Introducción

La presente investigación denominada "Planificación operativa en los actos preparatorios de las contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco", analiza la relación entre las variables de planificación operativa y actos preparatorios. Para ello se ha seguido los pasos de una investigación cuantitativa de diseño no experimental.

De acuerdo con Zapata (2019), la contratación pública juega un papel importante en la promoción de la economía mundial en la contratación de servicios de educación, salud, servicios básicos e infraestructura y otras acciones que sean beneficiosas para el desarrollo social; además de realizar diversas tareas sociales, es necesario fortalecer y mejorar la eficiencia del sistema en general desde la etapa preparatoria, para promover la evaluación permanente, y para mejorar las capacidades y especialización de los operadores logísticos, lo que llenará los vacíos en el sistema de adquisiciones.

En la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco se presenta una serie de problemas con respecto al proceso de contrataciones públicas. El ciclo de comportamiento de preparación es la etapa principal de la compra pública, pero rara vez se estudia y regula por los procedimientos que deben seguir los gobiernos locales para obtener bienes, servicios. La planificación de adquisiciones no es buena, la expresión requerida es insuficiente, el operador logístico carece de experiencia técnica, y en el proceso de contratación de personal constantemente se selecciona a la misma persona. Es así que el Gobierno Municipal ha encontrado dificultades en la fase de preparación de la acción, que involucra la logística de las unidades orgánicas.

En ese sentido, nos preguntamos ¿cuál es la relación que existe entre planificación operativa y actos preparatorios de contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020? Para esto, se va a determinar la relación que existe entre planificación operativa y actos preparatorios de contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020.

Es importante revisar lo que señalan Sánchez-Otero, Caridad-Faria, Garizabal-Donado y Hernández-Palma (2019) en su artículo sobre planificación operativa. En dicho trabajo proponen determinar el nivel de la planificación y la gestión interna de las organizaciones económicas solidarias establecidas por colectivos desfavorecidos. Se utilizan técnicas de recolección de datos híbridas para ayudar a los empleados y gerentes a evaluar los procesos internos que afectan la productividad y las oportunidades de inclusión social de las empresas estudiadas. Los principales hallazgos indican que el plan se encuentra en una etapa temprana, los resultados de la gestión interna están limitados por varios factores socioeconómicos y los bajos niveles de capacitación son importantes. La conclusión es que, si bien la organización es apoyada por profesionales externos durante el diseño e implementación del plan, existe un nivel regular de planificación operativa, los gerentes carecen de las habilidades necesarias para gestionar la ejecución de estos procesos y recursos financieros, lo que les impedirá obtener un buen desempeño.

2. Metodología

La presente investigación busca determinar la relación entre la planificación operativa y los actos Preparatorios de las contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020, para lo cual, se aplicó una metodología de

nivel correlacional, no experimental de tipo transeccional. Los resultados obtenidos se contrastaron a partir del análisis del coeficiente alfa de Cronbach y la validez de expertos.

La población está centrada en 53 empleados de la Municipalidad Distrital de Andahuayllas de la ciudad de Cusco, donde la muestra es la totalidad de la población.

Tabla 1: Composición de la población y muestra

Varones	Mujeres	Total
35	18	53

Fuente: Elaboración propia

Tabla 2: Confiabilidad del cuestionario de Planificación operativa

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cron Bach	N de elementos
,931	16

Fuente: Elaboración propia

Según la tabla se aprecia que Alfa de Cron Bach tiene un valor de 0.931, el cual indica que el cuestionario de Planificación operativa posee una confiabilidad muy alta.

Tabla 3: Confiabilidad del cuestionario Actos Preparatorios

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cron Bach	N de elementos
,980	24

Fuente: Elaboración propia

Según la tabla se aprecia que el valor de alfa de cron Bach es de 0.980, el cual indica que el cuestionario “Actos Preparatorios” posee una confiabilidad muy alta.

La técnica utilizada fue la observación mediante encuesta, cuyo instrumento fue el cuestionario. Se evaluó su confiabilidad y consistencia mediante el coeficiente alfa de Cronbach. A partir de todo lo anterior, se determinaron los resultados que veremos en los siguientes apartados.

3. Revisión de la literatura

3.1. Planificación operativa

Un plan de operaciones es un plan extremadamente detallado que define claramente cómo un equipo o departamento contribuye a alcanzar los objetivos de la empresa. Describe las tareas diarias necesarias para administrar una empresa. Cuando se crea correctamente, un plan operativo asegura que cada gerente y cada empleado conozcan sus obligaciones específicas, así como cómo deben ejecutarlas dentro de un cronograma definido. El mapeo de las tareas diarias que garantizan un camino claro hacia sus objetivos comerciales y operativos es esencial para el éxito (Oviedo-Rodríguez, Medina-León, Negrín-Sosa, & Carpio Vera, 2017).

Los planes operativos funcionan mejor cuando todo un departamento participa, asignando fechas de vencimiento para las tareas, midiendo las metas para el éxito, informando sobre problemas y colaborando de manera efectiva. Funcionan aún mejor cuando hay comunicación entre departamentos para garantizar que toda la máquina funcione sin problemas a medida que cada equipo alcanza su punto de referencia (Zapata, 2019).

3.1.1. Las características de un plan operativo

Primero, asumir que la alta dirección ha preparado tanto un plan estratégico como un plan táctico. Esto significa que la gerencia inferior debe tener una idea clara de lo que está tratando de lograr (Guevara & Pocco, 2019).

En segundo lugar, el plan operativo se limita a una sola parte de la organización. Por ejemplo, una gran corporación (plan estratégico) tiene una división de fabricación (plan táctico) que produce los productos A, B y C. Cada producto se fabrica en una planta separada dirigida por un gerente de planta que prepara un plan operativo separado (Quiroz, Olortegui & Ponce, 2020).

3.1.2. Planificación operativa VS Planificación estratégica

Muy a menudo, un plan de negocios estratégico también funciona como un plan operativo. La confusión de los dos puede causar problemas porque ambos planes son necesarios para que cualquier empresa logre sus objetivos. Un plan estratégico ayuda a su empresa a delinear objetivos a largo plazo y cumplir la gran visión. Los planes operativos definen qué procesos deben terminarse para lograr esos objetivos. Un plan operativo respalda los esfuerzos de un plan estratégico y se asegura de que todos ejecuten sus tareas diarias de la manera más eficiente posible. Ambos son planes de acción y, dado que el éxito del plan estratégico depende en gran medida de la eficiencia del plan operativo, debe crearlo justo después de delinear su estrategia a largo plazo. (Thomas & Fonfach, 2019).

3.1.3. Etapas de la Planificación operativa

Tradicionalmente, la planificación estratégica y la operativa se han abordado por separado. Pero esto ha resultado problemático. La mayoría de las veces, un plan estratégico con metas, estrategias y objetivos bien definidos puede volverse rápidamente demasiado complejo y confuso si la forma en que se opera e implementa no es clara o no está alineada con su estrategia. Las organizaciones ven los mejores resultados cuando entrelazan sus planes estratégicos y operativos y los abordan como una combinación de dos. En pocas palabras, la planificación operativa eficaz es una planificación lineal y está guiada por su plan estratégico de la siguiente manera: se comienza con una visión, definiendo las metas, fijando la planificación estratégica, planificación de planes, asignación de recursos con personal, recursos tecnológicos y el respectivo presupuesto (Robles, 2020).

3.1.4. Determinar los recursos necesarios

A medida que las prioridades estratégicas se enfocan y la planificación operativa se acelera, se puede comenzar a asignar recursos. Como siempre, hay que ser realista. No se debe reducir en términos de tiempo y recursos humanos necesarios para completar cada tarea. Se debe Considerar el desempeño pasado como un indicador de qué esperar y planifique en consecuencia (Guevara & Pocco, 2019).

3.1.5. La tecnología como solución potencial

Un líder innovador piensa en cómo agilizar la realización de actividades y la gestión de recursos a través de soluciones tecnológicas asequibles, busca soluciones que no solo capaciten a sus empleados en la toma de decisiones informadas y oportunas, sino también que los ayude a automatizar los elementos más tediosos de su trabajo, como la generación de informes y la agregación de datos (Acosta, Becerra & Jaramillo, 2017).

3.2. Planificación presupuestaria

La asignación y administración de recursos es fundamental en la planificación operativa porque dicta cómo planifica sus presupuestos, dónde y cuándo necesitará fondos y cuándo puede esperar que se completen los proyectos. El fin último es evitar perder dinero a la mitad de un proyecto porque los flujos de efectivo y los entregables fueron pronosticados adecuadamente. Para ello, se debe realizar un análisis de costo-beneficio y ROI con anticipación para mantener las estimaciones presupuestarias lo más precisas posible (Thomas & Fonfach, 2019).

En la elaboración de la planificación se debe tener en consideración lo siguiente:

3.2.1. Mirar siempre el panorama general

Esto incluye: agrupar proyectos y tareas similares para que los recursos se puedan compartir. Determinar un cronograma específico, pero razonable considerando las asignaciones de recursos, así como asegurarse de que todas las actividades y proyectos del departamento estén alineados con su plan estratégico (Oviedo-Rodríguez et al., 2017).

3.2.2. Comunica tus prioridades

Uno debe asegurarse de que todos los involucrados en la creación y ejecución del plan operativo comprendan dos cosas: qué objetivos estratégicos está tratando de lograr y cuándo debe alcanzarlos; en eso consiste la "comunicación directa de prioridades": en asignar los roles y las responsabilidades correspondientes para crear un sistema de rendición de cuentas (Zapata, 2019).

3.2.3. Asignar roles y responsabilidades

Ello consiste en definir claramente los roles y responsabilidades, así como comunicar las prioridades organizacionales. Para lograrlo, se debe ayudar a cada miembro del equipo a comprender mejor el panorama general y ver cómo sus contribuciones ayudan a servir al bien común al acercar la empresa a sus objetivos estratégicos. De esa forma, se conecta a los miembros con el plan (Robles, 2020).

3.2.4. Monitorear y administrar el desempeño

Para asegurarse de que el plan estratégico y las iniciativas operativas están funcionando, se debe monitorear y administrar el desempeño. Esto implica identificar, agregar e informar sobre métricas clave y comentarios de progreso que permiten medir con precisión el éxito de las acciones en tiempo real. Cuando se brinda a los gerentes una visibilidad total del estado y el progreso de los planes estratégicos y operativos, se los coloca en una posición de poder que les permitirá tomar decisiones informadas que servirán para el beneficio de la organización (Guevara & Pocco, 2019).

3.2.5. Los pasos de un plan operativo

Para crear un plan operativo exitoso se deben definir los objetivos operativos. Primero, se debe crear un plan estratégico que abarca cuestiones a largo plazo, focalizándose en base a la misión y visión del ente. Un plan operativo es una herramienta necesaria para lograr los objetivos que se han definido como parte del plan estratégico. Para que los planes operativos tengan éxito deben centrarse en las metas importantes, de lo contrario se corre el riesgo de retrasos.

3.2.6. Planificación de procesos y prácticas

Consiste en costos, reducción de desperdicios, sostenibilidad, calidad y satisfacción del cliente (Robles, 2020). Se necesita tener, además, una línea de fondo, pues el plan operativo es elemento clave en toda organización que se orienta por objetivos (Oviedo et al., 2017).

3.2.7. Dimensiones de planificación Operativa

Debemos tomar en cuenta la planeación. Becerra et al. (2019). explicaron que el plan es analizar de antemano qué hacer, cómo y cuándo hacerlo, así como designar el responsable de hacerlo o ejecutarlo. Esto también muestra que el plan cubre la brecha desde donde uno se encuentra hasta donde uno se dirige. El propósito de las acciones planificadas es precisamente reducir riesgos y aprovechar oportunidades.

Asimismo, Carmo y Valente (2017) señalaron que el plan define la meta, la situación actual, la situación del plan futuro y la meta a alcanzar. Por lo tanto, planificar significa determinar el alcance de las metas, que son consideradas por los gerentes de departamento.

Córdoba y Vivanco (2020) a su vez señalaron que la planificación es la secuencia cronológica de los productos que producirá cada agencia en el año fiscal correspondiente, con lo cual, esta es la asignación de actividades a realizar y metas.

Según Mite (2020) la ejecución es la realización de actividades, la ejecución de evidentes estrategias de desarrollo antes de la etapa de construcción del proceso de planificación estratégica, lo que también muestra que la ejecución es la realización oportuna de actividades y metas. Planificar para alcanzar las metas establecidas y lanzar productos a través del impacto en la sociedad.

Por otro lado, Córdoba y Vivanco-Cruz (2020) señalaron que es necesario definir modelos de desempeño, monitorear el desempeño, comparar el desempeño con los estándares y tomar acciones correctivas para asegurar el éxito.

Controlar significa validar si las actividades que ocurren están en concordancia con los planes reales preparados y aceptados, las instrucciones emitidas y los principios establecidos. La función de control también ayuda en la aplicación eficaz y eficiente de los recursos de la empresa para lograr los objetivos planificados. El control mide la desviación del desempeño real del desempeño planeado, establece las causas de tales.

El concepto moderno de control según Oviedo et al. (2017) supone no solo un registro histórico, sino un sistema integrado donde establezca las razones de lo sucedido ampliando el panorama al ejecutivo a tomar decisiones acertadas. En ese sentido, Dale (1952) ha ampliado el alcance del control diciendo que ayuda a descubrir las razones del bajo rendimiento y luego sugiriendo las formas de mejorarlo; asimismo, brinda información a los altos ejecutivos para evaluar su desempeño y luego tomar medidas correctivas si es necesario.

3.3. Actos Preparatorio

Según Baylon (2020) el acto de preparación es un acto organizativo y planificado unilateral realizado por cada entidad en ese orden. En esa línea, Ochoa (2019) señaló que es importante prepararse para las necesidades futuras y partir de comportamientos anteriores para lograr las metas marcadas en un año determinado; en ese sentido, la capacitación de los gerentes logísticos en el proceso de compras es muy importante. Y en adición, Luengas (2019) concluyó que los preparativos son vulnerables a los ataques, por lo que se debe organizar la capacitación continua de los operadores logísticos.

En ese proceso de capacitación, consideramos que es importante seleccionar consultores individuales, las calificaciones y la experiencia son de suma importancia, y su valor estimado debe cumplir con el rango establecido. En las subastas electrónicas inversas, los bienes y servicios ordinarios cuentan con certificados técnicos; en las comparaciones de precios, los bienes y / o servicios estarán inmediatamente disponibles en el mercado con un valor estimado igual o menor a quince.

Por lo cual, un estudio de mercado es fundamental toda vez que, se trata de una investigación y análisis de antecedentes que se utiliza para determinar el origen de llegar a un determinado producto o servicio para cumplir con obligaciones o necesidades, permite comprender el mercado, su entorno, consumidores, usuarios, proveedores, competencia y sus limitaciones y beneficiarios. Asimismo, se puede demostrar que se trata de una serie de datos de clientes competidores en el mercado.

En cuanto al expediente de contratación, comprende una colección de toda la información generada y es un recurso comprado públicamente. Categoriza todos los documentos, desde las necesidades del organismo responsable para sustentar la correspondiente liquidación y amortización del proyecto. OECD (2017), refiere que se trata de una colección de documentos técnicos y económicos requeridos, en la que se registran todos los eventos hasta la terminación del contrato, lo cual permite una adecuada ejecución de una obra o servicios. Y el Decreto Supremo N ° 344-2018-EF (2018) establece que el organismo responsable de las adquisiciones debe mantener registros durante todo el proceso de apoyo a todas las acciones, por lo que debe protegerlo salvo el período de la comisión.

4. Resultados

De acuerdo con la recolección de datos se procedió a tabular y analizar los datos obtenidos, se aplicó el proceso estadístico obteniendo como resultado:

4.1. Prueba de normalidad

Planteamiento de la hipótesis de normalidad:

H_1 : las variables “planificación operativa” y “actos preparatorios” son distintas a la distribución normal.

H_0 : las variables “planificación operativa” y “actos preparatorios” tienen una distribución normal.

En este caso se tomó en cuenta la prueba de Kolmogorov-Smirnova porque la muestra es mayor a 50 trabajadores.

Tabla 4: Prueba de normalidad

Pruebas de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Dimensión 1. Planeación	,306	5	,000	,783	53	,000
Dimensión 2: programación	,274	5	,000	,786	53	,000
Dimensión 3: Ejecución	,250	5	,000	,791	53	,000
Dimensión 4: Control	,300	5	,000	,758	53	,000
V1 Planificación operativa	,270	5	,000	,793	53	,000
Dimensión 1: Requerimiento	,234	5	,000	,800	53	,000
Dimensión 2: Estudio de mercado	,246	5	,000	,797	53	,000
Dimensión 3: Expediente de Contratación	,253	5	,000	,794	53	,000
V2 Actos Preparatorios	,242	5	,000	,797	53	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 4 se observa que las variables en estudio, “planificación operativa” y “actos preparatorios”, no cuenta con una distribución normal ya que la significancia es menor a 0.00. Por tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna de normalidad en el sentido de que las variables “planificación operativa” y “actos preparatorios” son distintas a la distribución normal. Por lo que se usará la estadística no paramétrica o Rho de Spearman.

4.2. Contrastación de hipótesis

Para la contrastación de hipótesis se plantea lo siguiente:

Nivel de significancia: $\alpha = 0,05 = 5\%$ de margen máximo de error.

Regla de decisión:

$\rho \geq \alpha \rightarrow$ se acepta la hipótesis nula H_0

$\rho < \alpha \rightarrow$ se acepta la hipótesis alterna H_a

Tabla 5: Escala de coeficiente de correlación de Rho de Spearman

RANGO	RELACION
-1,00	Correlación negativa perfecta
-0,90	Correlación negativa muy fuerte
-0,75	Correlación negativa considerable
-0,50	Correlación negativa media
-0,25	Correlación negativa débil
-0,10	Correlación negativa muy débil
0,00	No existe correlación alguna entre las variables
0,10	Correlación positiva muy débil
0,25	Correlación positiva débil
0,50	Correlación positiva media
0,75	Correlación positiva considerable
0,90	Correlación positiva muy fuerte
1,00	Correlación positiva perfecta

Fuente: Elaboración propia

Como contrastación de la hipótesis podemos decir que:

H_0 : no existe relación significativa entre “planificación operativa” y “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020.

H_1 : existe relación significativa entre “planificación operativa” y “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020.

Spearman:

Nivel de confianza al 95%

Valor de significancia: $\alpha = 0,05$

Tabla 6: Correlación de Spearman y nivel de significancia entre la variable “planificación operativa” y “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020

Correlaciones

			V1 Planificación operativa	V2 Actos Preparatori os
Rho de Spear man	V1 Planificación operativa	Coeficiente de correlación	1,000	,929**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N		53	53
	V2 Actos Preparatorios	Coeficiente de correlación	,929**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
	N		53	53

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

Según la tabla 6, se puede interpretar que existe una correlación de $r= 0.929^{**}$ el cual representa a una correlación positiva muy fuerte, de la misma forma si la $\text{sig.}=0.000$ es menor a 0.05. Se niega la hipótesis nula y se afirma la hipótesis alterna en el sentido siguiente: existe relación significativa entre “planificación operativa” y “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020.

Ahora, para contrastar la hipótesis 1 debemos tomar en cuenta lo siguiente:

H_0 : no existe relación entre la “planeación” y los “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020.

H_1 : existe relación entre la “planeación” y los “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020.

Tabla 7: Correlación de Spearman entre la Dimensión Planeación y la variable Actos Preparatorios de Contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020

Correlaciones

			Dimensión 1. Planeación	V2 Actos Preparatorios
Rho de Spearman	Dimensión 1. Planeación	Coeficiente de correlación	1,000	,844**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	V2 Actos Preparatorios	Coeficiente de correlación	,844**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

Según la tabla 7, se aprecia que existe una correlación de $r=0.844^{**}$ el cual representa a una correlación positiva muy fuerte, igualmente si la $sig.=0.000$ es menor a 0.05, se niega la hipótesis nula y se afirma la hipótesis alterna en el sentido siguiente: existe una relación significativa Spearman entre la dimensión "planeación" y la variable "actos preparatorios de contrataciones" en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020.

Asimismo, para contrastar la hipótesis 2, consideremos:

H_0 : no existe relación entre la "programación" y los "actos preparatorios de contrataciones" en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020.

H_1 : existe relación entre la "programación" y los "actos preparatorios de contrataciones" en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020.

Tabla 8: Correlación de Spearman entre la dimensión “programación” y la variable “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020

Correlaciones

			Dimensión 2: programaci ón	V2 Actos Preparatori os
Rho de Spearman	Dimensión 2: programación	Coeficiente de correlación	1,000	,939**
		Sig. (bilateral)	,	,000
		N	53	53
V2 Actos Preparatorios		Coeficiente de correlación	,939**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	,
		N	53	53

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

Según la tabla 8, se aprecia que existe una correlación de $r= 0.939^{**}$ el cual representa a una correlación positiva muy fuerte, igualmente si la $sig.=0.000$ es menor a 0.05, se niega la hipótesis nula y se afirma la hipótesis alterna en el sentido siguiente: existe relación significativa *Spearman* entre la dimensión “programación” y la variable “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020.

Para contrastar la hipótesis 3 consideremos:

H_0 : no existe relación entre la ejecución y los “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020.

H_1 : existe relación entre la ejecución y los “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020.

Tabla 9: Correlación de Spearman entre la dimensión “ejecución” y la variable “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020

Correlaciones

			Dimensión 3: Ejecución	V2 Actos Preparatorios
Rho de Spearman	Dimensión 3: Ejecución	Coefficiente de correlación	1,000	,884**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	V2 Actos Preparatorios	Coefficiente de correlación	,884**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

Según la tabla 9 se aprecia que existe una correlación de $r=0.884^{**}$ el cual representa una correlación positiva media, igualmente si la $sig.=0.000$ es menor a 0.05, se niega la hipótesis nula y se afirma la hipótesis alterna en el sentido siguiente: existe relación significativa Spearman entre la dimensión “ejecución” y la variable “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020.

Finalmente, procederemos a la contrastación de la hipótesis 4:

H_0 : no existe relación entre “control” y “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020.

H_1 : existe relación entre “control” y “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020.

Tabla 10: Correlación de Spearman entre la dimensión “control” y la variable “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020

Correlaciones				
			Dimensión 4: Control	V2 Actos Preparatorios
Rho de Spearman	Dimensión 4: Control	Coefficiente de correlación	1,000	,654**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	53	53
	V2 Actos Preparatorios	Coefficiente de correlación	,654**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	53	53

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Elaboración propia

Según la tabla 10, se aprecia que existe una correlación de $r=0.654^{**}$ el cual representa a una correlación positiva media, igualmente si la $\text{sig.}=0.000$ es menor a 0.05, se niega la hipótesis nula y se afirma la hipótesis alterna en el sentido siguiente: existe relación significativa entre la dimensión “control” y la variable “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020.

5. Conclusiones

- Una vez culminado las pruebas estadísticas, se ha logrado alcanzar el objetivo general. Se determinó que existe relación entre la “planificación operativa” y los “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020 ($\text{sig.}=0.000$; $\text{rho}=0.929$).
- Una vez acabadas las pruebas estadísticas, se ha logrado el objetivo específico 1. Por tanto, se determina que existe relación entre la “planeación” y los “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020 ($\text{sig.}=0.000$; $\text{rho}=0.844$).
- Una vez hecho las pruebas estadísticas se ha cumplido con el objetivo específico 2. Por tanto, existe relación entre la “programación” y los “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuayllas-Cusco 2020 ($\text{sig.}=0.000$; $\text{rho}=0.939$).
- Una vez se hicieron las pruebas estadísticas se logró el objetivo específico.

Por tanto, se determinó que existe relación entre la “ejecución” y los “actos preparatorios de contrataciones” en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco 2020 (sig.=0.000; rho=0.884).

6. Referencias bibliográficas

- Acosta, L., Becerra, F., & Jaramillo, D. (2017). Sistema de Información Estratégica para la Gestión Universitaria en la Universidad de Otavalo (Ecuador). *Formación universitaria*, 10(2), 103-112.
- Baylon, E. (2020). *Actos Preparatorios De Los Procesos De Selección, Municipalidad De San Isidro 2019* (Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Lima, Perú). Recuperado de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/43762/Baylon_SEG.pdf?sequence=2&isAllowed=y
- Becerra, F., Orbe, A., & Díaz, L. (2019). Sistema de gestión de la calidad para el proceso de investigación: Universidad de Otavalo, Ecuador. *Actualidades Investigativas en Educación*, 19(1), 571-604.
- Carmo, H., & Valente, T. (2017). Características de la atención a peregrinos en el Santuario de Nuestra Señora Aparecida, Sao Paulo, Brasil: un estudio descriptivo, 2011-2014. *Epidemiologia e Serviços de Saúde*, 26(3), 493-502.
- Córdoba, M., & Vivanco-Cruz, L. (2020). El sistema de planificación cantonal del Ecuador: la necesidad de su reforma. Íconos. *Revista de Ciencias Sociales*, (69), 163-179.
- Dale, E. (1952). *Planificación Y Desarrollo De La Estructura Organizativa De La Empresa*. California: American Management Associations.
- Decreto Supremo N° 344-2018-EF. Ministerio de Economía y Finanzas (2018). Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/235964-344-2018-ef>
- Guevara, M. & Pocco, G. (2019). Sistema De Evaluación Reder Y El Plan Estratégico De Una Institución Privada Confesional. *Apuntes Universitarios*, 9(2), 83-97.
- Luengas, M. (2019). *Caracterización Del Delito De Concierto Para Delinquir En Instituciones del Estado* [Artículo de fin de curso]. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia. Recuperado de <https://repository.ucatolica.edu.co/bitstream/10983/23540/1/TDG-%282110857MariaFernandaLuengasMedina%29.pdf>
- Mite, M. (2020). *La Planificación Estratégica Como Instrumento En La Elaboración De Los Presupuestos Y Control De Los Estados Financieros* [Trabajo de fin de curso]. Machala: Universidad Técnica de Machala. Recuperado de <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/15916>
- Ochoa, E. (2019). *Control Interno Y Contrataciones Públicas En El Ministerio De Educación* (Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Lima, Perú). Recuperado de <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/15916>

de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39397/Ochoa_DAEC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

OECD. (2017). *La Contratación Pública En El Perú: Reforzando Capacidad Y Coordinación, Estudios De La Ocde Sobre Gobernanza Pública*. París: OECD Publishing. Recuperado de <Https://Doi.Org/10.1787/9789264281356-Es>

Oviedo-Rodríguez, M., Medina-León, A., Negrín-Sosa, E., & Carpio Vera, D. (2017). La Planificación Operativa Con Enfoque En Procesos Para Las Universidades Del Ecuador. *Ingeniería Industrial*, 38(1), 116-128.

Quiroz, H., Olortegui, E., & Ponce, D. (2020). Planeamiento Estratégico Como Instrumento De Gestión En Las Empresas: Revisión Bibliográfica. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4), 31-44.

Robles, J. (2020). La Psicología De Emergencias Ante La COVID-19: Enfoque Desde La Prevención, Detección Y Gestión Operativa Del Riesgo. *Clínica Y Salud*, 31(2), 115-118.

Sánchez-Otero, M., Caridad-Faria, M., Garizabal-Donado, M., & Hernández-Palma, H. (2019). Organizaciones Solidarias Creadas Por Población Vulnerable: Un Estudio De Su Planificación Y Gestión Interna. *Información Tecnológica*, 30(2), 95-102.

Thomas C. & Fonfach, C. (2019). Trabajo voluntario para disminución de listas de espera de Cirugía Plástica en hospitales públicos de Chile. Operativo Hospital de Valdivia, enero 2019. *Cirugía Plástica Ibero-Latinoamericana*, 45(2), 203-205.

Zapata, L. (2019). *Planificación operativa y control de gestión en la Gerencia de Administración y Finanzas de la Municipalidad Distrital, Ancón 2019* (Tesis de licenciatura, Universidad César Vallejo, Lima, Perú). Recuperado de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47024/Zapata_CLK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Fecha de recepción: 01/05/2021

Fecha de aceptación: 31/05/2021

Correspondencia: jcarloncho21_85@hotmail.com